



Partenariat AFOCSI-LMDO

Rapport d'exécution 2023

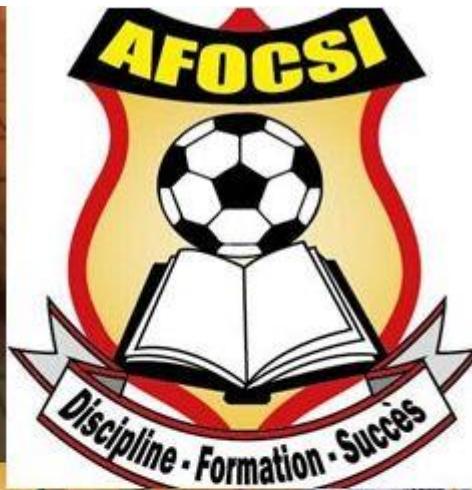


Table des matières

Résumé	3
1 Gouvernance du partenariat.....	4
2 Appui technique et institutionnel.....	4
2.1 Conduite des activités et à la gestion de l'association	4
2.2 Statuts et règlement intérieur d'AFOCSI.	4
2.3 Missions	4
3 Activités sportives	5
3.1 Entraînements et participation aux compétitions.....	5
3.2 Matériels et équipements.....	6
3.3 Moyens humains (encadrement).....	6
3.4 Terrain pour entraînements et matches.....	6
4 Activités socio-culturelles	7
4.1 Cours de soutien scolaire.....	7
4.2 Remise de fournitures scolaires et bourses.....	8
4.3 Bibliothèque Zoodo.....	8
5 Bilan financier	9
5.1 Financements mobilisés.....	9
5.2 Historique des versements	9
5.3 Budget consolidé au 31/12/2023	9
6 Evaluation.....	10
Annexe 1 – comité de suivi	11
Annexe 2 – synthèse du rapport d'exécution du projet Bibliothèque	12
Table des illustrations	13

Résumé

Le présent document rapporte de manière synthétique l'exécution du programme d'appui apporté à AFOCSI par LMDO au cours de l'année 2023, dans le cadre du partenariat conclu en juillet 2021 entre les deux associations.

Après l'évocation de la gouvernance de ce partenariat, il détaille les actions mises en œuvre selon les 3 axes qui le structurent, à savoir l'appui institutionnel et technique, l'activité sportive et les actions de soutien scolaire, élargies au domaine socio-culturel. Le projet de bibliothèque mené dans ce cadre fait l'objet d'un rapport particulier, annexé au présent document.

On constate globalement une bonne exécution des actions, même si certaines prennent plus de temps qu'envisagé initialement.

Le rapport présente ensuite le bilan financier de cette aide apportée par LMDO à AFOCSI durant cette année 2023, avec le soutien de la Métropole de Lyon et de l'association des Burkinabè de Lyon (ABL).

Il donne enfin quelques éléments d'évaluation qualitative du partenariat qui a fait l'objet de la réunion du comité de suivi du 21 janvier 2024.

1 Gouvernance du partenariat

Comme en 2022, le pilotage du projet a essentiellement été assuré à travers des échanges permanents au sein du groupe de discussion @whatsapp du comité de pilotage paritaire (cf. composition du comité en annexe 1).

Compte tenu de la spécificité du projet bibliothèque sur le fond comme sur la forme, une instance de pilotage dédiée a été mise en place avec la participation d'une personne ressource côté AFOCSI et de représentants de l'Association des Burkinabè de Lyon (ABL), partenaire du projet.

Dans les deux cas, des échanges téléphoniques entre présidents ont eu lieu en cas de nécessité (besoin d'informations, questions, décisions urgentes à prendre sur la mise en œuvre des actions convenues).

Les réunions en visio-conférence du comité de suivi et de l'équipe projet se sont révélées difficiles à tenir, compte tenu des problèmes de planning peu compatible des membres et des soucis de connexion internet.

Concernant la gestion financière, une évolution a été apportée au processus pour ce qui concerne le projet bibliothèque : versements du financement par tranches de 2000 €, la tranche n+1 étant versée par constat de la consommation de la tranche n. Pour les autres actions, le processus initial a été conservé (versement du montant nécessaire à une action sur justificatif de celui-ci).

Par ailleurs, comme en 2022, l'aide financière apportée par AFOCSI n'a pas fait l'objet de formalisation particulière globale (montant, affectation, conditionnalités, ...). Cependant le budget du projet bibliothèque (part du financement apportée par LMDO) avait été validé en amont dans le cadre de la réponse à l'appel à projets lyonnais.

2 Appui technique et institutionnel

2.1 Conduite des activités et à la gestion de l'association

Le compagnonnage informel auprès des dirigeants d'AFOCSI s'est poursuivi au travers des échanges et réunions.

L'incitation à la formalisation des programmes et budgets a été suivie d'effets (éléments transmis par AFOCSI en début d'année, budget global de la journée de clôture de l'année scolaire formalisé).

Des rapports d'exécution du projet de bibliothèque ont été formalisés après consommation des acomptes versés par LMDO

2.2 Statuts et règlement intérieur d'AFOCSI.

Rappel : la nécessité d'adapter ces textes à la réalité d'AFOCSI avait été actée dès le début du partenariat, mais il avait été convenu que ce n'était pas prioritaire, d'où le report en 2023.

Les projets de textes élaborés par AFOCSI ont été transmis pour avis à LMDO. Après un premier examen de ceux-ci par les référents juristes, il a été convenu de procéder à leur reformulation complète. Ceci a été fait par Axel, et le résultat est en cours de relecture par les autres référents avant retour à AFOCSI.

2.3 Missions

Sur conseil de Ph. Di Loreto (Métropole de Lyon), D.Bertrand, président de LMDO avait pris contact avec Abdoulaye Kafando, cadre du club de Lyon La Duchère. Celui-ci est en effet intéressé à engager

des actions au Burkina dans le cadre de la coopération décentralisée. Mr Kafando a ensuite effectué une mission à Ouagadougou en avril 2023, au cours de laquelle il a pu rencontrer les dirigeants d'AFOCSI. Des évènements internes ont contraint le club à mettre ce sujet en veille, mais le contact a été repris fin 2023, laissant espérer des suites en 2024.



Illustration 1 – accueil de Mr Kafando par AFOCSI (avril 2023)

Mamadou Seck, bibliothécaire en retraite intervenant régulièrement sur des projets similaires en Afrique pour l'ONG Res Publica accepté de faire bénéficier LMDO de son expertise. A ce titre (expert bibliothèque pour LMDO) a profité d'une mission au Burkina début décembre 2023 pour rencontrer les dirigeants d'AFOCSI et effectuer une visite des locaux de la bibliothèque Zoodo mise en place dans le cadre du partenariat. Suite à ceci, il a proposé de formaliser rapidement des pistes d'optimisation de l'utilisation des locaux de la bibliothèque ; ceci pourrait servir de base à une suite du projet.



Illustration 2 - visite de la bibliothèque par Mamadou Seck (décembre 2023)

3 Activités sportives

3.1 Entrainements et participation aux compétitions

Un prêt a été consenti par LMDO à AFOCSI en fin d'année 2023 pour lui permettre de régler à temps les frais d'inscription de son équipe junior au championnat national de ligue 3.

3.2 Matériels et équipements

Courant 2023, des matériels et équipements sportifs d'occasion (filets, ballons, maillots, shorts, survêtements, chaussures, gourdes, ...) ont de nouveau pu être collectés par LMDO auprès de quelques clubs sportifs en France. Ce matériel, conditionné dans 7 cartons a été expédié au Burkina via un conteneur expédié à destination de la Mairie de Ouagadougou par le Grand Lyon.e.

Le conteneur est parti de Lyon le 21 septembre 2023 et est arrivé à Ouagadougou courant décembre. Les formalités de sortie de douane n'étaient pas terminées à la fin de ce mois.



Illustration 3 - matériel récupéré (US Cordes, AS Toussieu)

3.3 Moyens humains (encadrement)

B.Nébié a pu suivre en août 2023 le second module de formation à la licence C d'entraîneur (qui avait été reporté à 2023 pour des raisons internes à la FBF) dont le financement avait été supporté par LMDO en 2022.

Par ailleurs, il convient de noter la venue de Charlotte Millogo, par ailleurs capitaine de l'équipe nationale féminine, en tant que stagiaire au sein de l'encadrement d'AFOCSI, dans le cadre de sa formation d'entraîneure (licence C). Elle a émis le souhait d'intégrer cet encadrement en 2024.



Illustration 4 – Charlotte Millogo avec des joueuses d'AFOCSI

3.4 Terrain pour entraînements et matches

La question de disponibilité d'un terrain pour les entraînements s'est de nouveau posée en cours d'année, avec le début des travaux d'extension du lycée Kilwin qui ont mis fin à l'utilisation du terrain de celui-ci.

Une solution transitoire a pu être trouvée à travers l'utilisation d'un terrain public non officiellement affecté ; celui-ci est partagé avec d'autres clubs et établissements scolaires, sans que ceci soit clairement formalisé. Pour les matches, AFOCSI utilise également un terrain mis à disposition par un autre club.



Illustration 5 – localisation des terrains utilisés par AFOCSI

Suite à cette situation, des échanges informels ont été engagés avec la Commune (arrondissement et service des sports). Le sujet a été évoqué entre AFOCSI et LMDO, cependant aucune démarche officielle n'ayant été entreprise, LMDO n'est pas intervenu auprès de la Mairie comme cela avait été envisagé.

Dans la perspective de la pérennisation des activités sportives d'AFOCSI, cette question de disponibilité garantie de terrains d'entraînement et de compétition reste un enjeu essentiel, sur lequel LMDO ne peut malheureusement pas contribuer concrètement à une solution.

4 Activités socio-culturelles

4.1 Cours de soutien scolaire

Des cours de préparation aux examens ont de nouveau été proposés aux « pensionnaires » d'AFOCSI concernés au cours du 1^{er} trimestre 2023 :

- 6 élèves de Terminale ont ainsi pu suivre les cours mis en place et ont tous été admis ;
- 7 élèves de Troisième ont bénéficié de cours et 5 ont obtenu le diplôme¹.

Ces cours ont été dispensés dans les locaux du lycée Kilwin par les mêmes enseignants vacataires qu'en 2022, avec qui AFOCSI a contracté directement.



Illustration 6 – cours de préparation aux examens

¹ Pour information, les taux de réussite nationaux aux examens sont respectivement de 39,3% pour le bac et 38,3% pour le BEPC.

4.2 Remise de fournitures scolaires et bourses

Une journée de clôture de l'année scolaire et sportive 2023 a été organisée par AFOCSI le 12 août 2023 au lycée Kilwin. A cette occasion, des fournitures scolaires ont été remises à tous ses pensionnaires en vue de la rentrée suivante, et des récompenses attribuées aux éléments méritants. Des bourses ont également été attribuées à des élèves orphelins du secteur.

LMDO a contribué significativement au financement des fournitures et des bourses, pour un montant de 1 382 000 fcfa (2 108 €), représentant 77 % de ce poste et 55 % du budget total de l'évènement.

Le Groupe Hajjar, sollicité par LMDO, a contribué en nature par la fourniture de boissons et viennoiseries.



Illustration 7 – journée de clôture de l'année scolaire et sportive (12/08/23)

4.3 Bibliothèque Zoodo

Nota : Ce projet fait l'objet d'un rapport spécifique, autoporteur pour pouvoir être diffusé aux partenaires et institutions concernées (voir synthèse en annexe 2).

Le projet avait été initié fin 2022 et fait l'objet d'une réponse à l'appel à projets solidarité internationale du Grand Lyon. A cette occasion un budget de 9000 euros avait été validé pour la contribution apportée par LMDO, dont une subvention de 2500 euros de la Métropole de Lyon et une participation de 500 euros de l'association des Burkinabè de Lyon (ABL).

Un local a été loué par AFOCSI à partir de mars 2023, et les aménagements et équipements prévus ont été réalisés par AFOCSI, et quelques ouvrages récupérés localement pour amorcer le fonds documentaire.



Illustration 8 – local de la bibliothèque Zoodo

La bibliothèque a ainsi pu être inaugurée le 12 août 2023 dans le cadre de la journée de clôture de l'année scolaire et sportive.

Au dernier trimestre des ouvrages ont pu être acquis pour enrichir le fonds documentaire en attendant la réception des ouvrages collectés en France. Ceux-ci ont été expédiés dans le conteneur lyonnais avec le matériel sportif et sont comme celui-ci en cours de dédouanement et d'acheminement final.

5 Bilan financier

5.1 *Financements mobilisés*

L'appui de LMDO à AFOCSI en 2023 se monte au total à 8 881, 07 euros, soit 5 825 600 francs cfa. Pour financer celui-ci, LMDO a bénéficié

- d'une subvention de deux mille cinq cent euros (2 500 €) de la Métropole de Lyon, versés le 17 avril 2023, dans le cadre de son appel à projets internationaux 2023/1,
- d'une participation de cinq cent euros (500 €) de l'ABL au projet bibliothèque, versés le 19 juin 2023.

Le reste (5 881 €) a été mobilisé sur ses fonds propres alimenté par ses réserves, les adhésions et dons de ses membres et donateurs.

Un prêt de 600 euros a également été consenti sur fonds propres le 22 décembre 2023, sur une durée de trois mois.

5.2 *Historique des versements*

Les fonds ont été décaissés par LMDO selon le calendrier suivant.

Versement	Date	Axe	Objet	Montant €	Montant cfa
1	07/04/23	Soutien scolaire	Cours d'appui	609. 80	400 002
2	24/04/24	Soutien scolaire	bibliothèque	2 000. 00	1 311 914
3	09/06/23	Appui général	Non affecté	10. 00	6 559
4	09/06/23	Soutien scolaire	bibliothèque	2 000. 00	1 311 914
5	26/07/23	Soutien scolaire	Fournitures et bourses	1 803. 00	1 182 690
5	11/08/23	Soutien scolaire	Fournitures et bourses	305. 00	200 066
6	29/09/23	Soutien scolaire	Expédition livres	59. 52	39 042
7	29/09/23	Soutien scolaire	bibliothèque	2 000. 00	1 311 914
8	13/10/23	Soutien scolaire	bibliothèque	93. 75	61 500
9	22/12/23	<i>Prêt</i>		600. 00	393 574

Tableau 1 – détail des versements effectués et dépenses

5.3 *Budget consolidé au 31/12/2023*

Le montant prévisionnel global de l'appui apporté à AFOCSI par LMDO pour l'année 2023 n'a pas fait l'objet d'une formalisation particulière dans le cadre du partenariat. Seul la part réservée au projet bibliothèque (9 000 euros) avait fait l'objet d'une validation par le comité de suivi.

Le reste des dépenses envisagées avait cependant été identifié, sans affectation précise, dans le budget prévisionnel de LMDO pour un montant de 2 422.69 euros, dont 222.69 euros de report de l'aide affectée dans le budget 2022.

Au 31 décembre 2023,

- les montants engagés pour le projet bibliothèque s'élèvent au total à 6 153.27 euros, soit 68.4 % des 9000 euros prévus,

- le reste de l'appui financier à AFOCSI (2 727.80 euros) a été entièrement affecté au soutien scolaire, à savoir la prise en charge des cours de soutien d'une part et l'achat de fournitures scolaires et la dotation de bourses scolaires d'autre part ; ce montant représente un dépassement de 12.6 % du montant prévu dans le budget LMDO.

Poste	Budget prévu (€)	Budget réalisé (€)
1 – projet bibliothèque		
Aménagement et équipement local	3 200	
Fonds documentaire	4 500	
Formation personnel et vacations	1 300	
<i>Sous-total I</i>	9 000	6 153. 28
2 – appui au soutien scolaire		
Dotation en fournitures scolaires*		1 596. 60
Appui aux élèves en classes d'examen	2422. 69	609. 80
Attribution de bourses d'études*		521. 40
<i>Sous-total II</i>	2 422. 69	2 727.80
Total	11 422. 69	8 881. 07

* le financement alloué a été affecté sur les 2 postes au prorata des dépenses totales réalisées

Tableau 2 – appui LMDO à AFOCSI – budget 2023

6 Evaluation

Le comité de suivi réuni en visio-conférence le 21 janvier 2024 a fait le bilan du déroulement du partenariat en 2023 et débattu des perspectives pour l'année 2024.

Le bilan est jugé globalement satisfaisant puisque les actions envisagées au titre du partenariat ont pu être engagées et réalisées en totalité ou avec un taux d'exécution significatif.

Elles le sont totalement pour ce qui relève du soutien scolaire (cours d'appui, fournitures et bourses d'étude), pour lequel LMDO a même pu aller au-delà de son engagement initial au plan financier.

Le projet bibliothèque n'a pas encore été totalement mis en œuvre, mais il n'avait pas été fixé d'échéance précise, et la bibliothèque, baptisée « Zoodo », a pu être inaugurée et elle est d'ores et déjà ouverte et fonctionnelle. Le budget prévu pour l'achat de livres reste affecté à cette action au niveau de LMDO, et cette dépense sera ré-inscrite dans son budget prévisionnel 2024. La disponibilité du chef de projet devra cependant être garantie pour le bon achèvement de celui-ci et la pérennisation de la bibliothèque (cf. rapport spécifique pour plus de précisions).

Les deux partenaires déplorent le délai d'acheminement extrêmement long du conteneur expédié depuis Lyon en septembre 2021, qui fait que le matériel sportif et les ouvrages pour la bibliothèque collectés en France n'aient encore pu être réceptionnés par AFOCSI. Mais la mise à disposition gratuite de ce moyen par la Métropole de Lyon reste un outil essentiel sans lequel notre appui sur ce plan serait beaucoup plus limité.

Le renouvellement tacite de la convention de partenariat pour 3 ans au-delà de juillet 2024 est actée, et les deux parties ne voient à ce jour aucune raison qui les pousserait à vouloir la dénoncer. Elles jugent la gouvernance du projet satisfaisante, mais conviennent de l'intérêt des réunions plénières du comité de suivi, à tenir au moins 2 fois par an.

* * * * *

Annexe 1

Composition du comité de suivi

- Drissa	BAMOGO, représentant des parents de pensionnaires,	AFOCSI
- Dominique	BERTRAND, président,	LMDO
- Axel	HOUNTOHOTEGBE, administrateur,	LMDO
- Dominique	KABRE, correspondant local,	LMDO
- Réyidara Boubié	NEBIE, président,	AFOCSI
- Louise Winnigoudi	OUEDRAOGO, secrétaire aux relations extérieures,	AFOCSI

Annexe 2

Synthèse du rapport d'exécution du projet bibliothèque

Le projet de création d'une bibliothèque dans le quartier Sig-Noghin de Ouagadougou s'inscrit dans le cadre du partenariat conclu en juillet 2021 entre AFOCSI et LMDO.

Ce projet, initié par AFOCSI, est conduit en partenariat avec LMDO et l'association des Burkinabè de Lyon (ABL), qui ont pu mobiliser un soutien financier de la Métropole de Lyon.

On constate globalement une bonne exécution des actions, même si certaines prennent plus de temps qu'envisagé initialement. Le projet initié fin 2022 a ainsi abouti à l'inauguration en août 2023 de la bibliothèque « Zoodo », grâce à la forte mobilisation du comité directeur d'AFOCSI et de ses membres.

L'identification et la location par AFOCSI d'un local bien situé dans le quartier et son équipement, financé par les partenaires ABL et LMDO, ont été le premier acte fort de cette concrétisation. La constitution du fonds documentaire a pu démarrer grâce au soutien désintéressé de nombreuses personnes d'horizons divers à Ouaga comme en France. Du fait de candidatures spontanées, AFOCSI n'a pas eu de difficultés pour identifier et former les bénévoles nécessaires à l'animation de la bibliothèque, et l'accueil du public a pu démarrer dans la foulée de l'inauguration.

Malgré le retard pris dans l'acheminement des livres collectés en France, élément sur lequel nous n'avons pas de prise, nous pouvons donc estimer que le projet est globalement satisfaisant, même s'il n'est pas terminé à ce jour. Le budget ayant été respecté, il permettra l'acquisition des livres à caractère pédagogiques comme cela était prévu ; ceci, combiné à la réception des ouvrages expédiés depuis la France, permettra de disposer à court terme d'un fonds documentaire significatif.

Le bon achèvement du projet passe cependant par la mise en place des instances de pilotage et de gestion de la bibliothèque et l'élaboration d'un règlement intérieur. La non disponibilité du chef de projet dans les derniers mois a empêché que ceci soit mené à bien en 2023, en même temps que l'ouverture effective de la bibliothèque. AFOCSI s'emploie à régler cette difficulté au plus vite.

Une réunion 24 janvier 2024 a permis aux partenaires impliqués de dresser le bilan objectif du déroulement du projet, et d'envisager des suites possibles à court et moyen termes.

Nonobstant cette difficulté, la réunion de l'équipe projet tenue le 24 janvier 2024 a été l'occasion d'évoquer, au-delà du bilan fait du projet, des suites possibles à celui-ci. L'objectif en est de consolider la bibliothèque et de diversifier ses activités, en particulier en optimisant l'utilisation du local et en complétant son équipement en matériels.

La mise en place effective d'un groupe de travail technique, animé par une personne compétente au sein d'AFOCSI bénéficiant de l'appui de Mamadou Seck, permettra de préciser le contenu de cette nouvelle phase ; le comité de pilotage constitué des trois partenaires pourra ensuite valider et porter ce nouveau projet pour en rechercher le financement.

Table des illustrations

- Illustration 1 – accueil de Mr Kafando par AFOCSI (avril 2023)
- Illustration 2 - visite de la bibliothèque par Mamadou Seck (décembre 2023)
- Illustration 3 - matériel récupéré (US Cordes, AS Toussieu)
- Illustration 4 – Charlotte Millogo avec des joueuses d'AFOCSI
- Illustration 5 – localisation des terrains utilisés par AFOCSI
- Illustration 6 – cours de préparation aux examens
- Illustration 7 – journée de clôture de l'année scolaire et sportive (12/08/23)
- Illustration 8 – local de la bibliothèque Zoodo
- Tableau 1 – détail des versements effectués et dépenses
- Tableau 2 – appui LMDO à AFOCSI – budget 2023

Ce partenariat entre les Margouillats de Ouaga (LMDO) et l'Académie Football-Club de Sig-Noghin (AFOCSI) est mené avec le soutien financier de la Métropole de Lyon et la participation de l'Association des Burkinabè de Lyon (ABL).



Ce rapport a été rédigé par Dominique BERTRAND.

relecteurs :

Louise Ouedraogo, Boubié Nébié, Axel Hountohotegbe, Dominique Kabre

crédits photos : © AFOCSI

LMDO – février 2024

Association : LES MARGOUILLAGTS DE OUAGA

N° RNA W691101922 - N° SIREN 882264724

Siège social : 3 allée de cyprès 69780 MIONS (France)

<https://lmdoes.fr>